

**ВОРДИ**



**ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ РОДИТЕЛЕЙ ДЕТЕЙ-ИНВАЛИДОВ и инвалидов старше 18 лет с ментальными и иными нарушениями, нуждающихся в представительстве своих интересов (ВОРДИ)**



# Публичный отчет

2022г.

# Содержание

## Об организации

Обращение руководителя организации.....	2
Об организации .....	3
Миссия и задачи организации .....	4
Проектная команда ВОРДИ .....	5

## Проекты организации

Программа «Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов» .....	7
Проект «Профессионализация Службы социального сопровождений семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ».....	12
Проект «Стандартизация Службы социального сопровождений семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ».....	14
Проект «Поддержка уставной деятельности ВОРДИ».....	16
Результаты проектов.....	17

## Финансовый отчет

Доходы организации за 2022 год .....	21
Проект «Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов».....	22
Проект «Профессионализация Службы социального сопровождений семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ».....	23
Проект «Стандартизация Службы социального сопровождений семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ» .....	24
Проект «Поддержка уставной деятельности ВОРДИ».....	25
Расходы организации за 2022 год.....	26
Результаты деятельности Семейных приёмных нарастающим итогом с 2020 года.....	27
Партнеры организации .....	28

# Обращение руководителя организации



**Клочко Елена Юрьевна**  
Председатель Совета

Ребенок с инвалидностью может появиться в любой семье и такое событие полностью меняет ее жизнь. Иногда бывает очень трудно найти понимание среди тех, кто нас окружает.

Очень важно в такой ситуации найти единомышленников - тех, кто может понять и на кого можно положиться. Обычно это семьи с теми же проблемами – и нас немало. В каждом городе России есть особенные дети и особенные семьи.

Поэтому мы создали ВОРДИ – Всероссийскую организацию родителей детей-инвалидов.

Кто как не родители знают нужды своих детей, поэтому деятельность ВОРДИ включает в себя все направления, необходимые для поддержки особенных семей.

В нашей жизни очень важна внешняя помощь, и мы от всего сердца благодарим тех, кто нам помогает .

Для этого мы создали Премию ВОРДИ «Родительское спасибо».

Девиз ВОРДИ – Меняем мир вместе!

И мы уверены, что у нас это получится.

Особенно при вашей помощи и поддержке, друзья!

# Об организации

**ВОРДИ - организация родителей и законных представителей детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью и другими нарушениями, которые не могут самостоятельно представлять свои интересы.**

**Во всех странах мира родители являются движущей силой законодательных и практических изменений по улучшению качества жизни своих детей, созданию достойных условий жизни в обществе, социальной и образовательной инклюзии детей и взрослых с инвалидностью в России. В течении пяти лет родительская активность в регионах показывает востребованность и своевременность создания Всероссийской организации.**

**Отделения ВОРДИ созданы уже в 74 регионах России и 69 муниципалитетах и ведут деятельность на своей территории во взаимодействии с органами власти субъекта в интересах своих детей и семей по всем направлениям деятельности ВОРДИ: от ранней помощи и образования, реабилитации и мер социальной поддержки до сопровождаемого проживания, и занятости для наших взрослых детей старше 18 лет.**

# Миссия и задачи организации

## Миссия

Обеспечение достойной жизни, соблюдения прав детей-инвалидов, лиц с инвалидностью старше 18 лет с ментальными и психофизическими нарушениями в Российской Федерации

## Задачи

- защита прав и законных интересов детей инвалидов и лиц с ментальной инвалидностью старше 18 лет
- нормализация жизни и социальная инклюзия детей-инвалидов и лиц с ментальной инвалидностью старше 18 лет
- создание условий для занятости и социальной интеграции лиц с ментальной инвалидностью старше 18 лет
- социальная поддержка и социальная защита семей, имеющих в своем составе детей инвалидов и лиц с ментальной инвалидностью старше 18 лет
- создание условий, способствующих реабилитации и абилитации детей-инвалидов и лиц с ментальной инвалидностью старше 18 лет

# Проектная команда ВОРДИ



**Клочко  
Елена Юрьевна**  
Председатель Совета



**Медведева  
Галина Владимировна**  
исполнительный директор/главный бухгалтер



**Матвиенко  
Валерия Александровна**  
Финансовый аналитик



**Косарева  
Наталья**  
Менеджер по работе с регионами



**Сеник  
Алексей Витальевич**  
менеджер информационных ресурсов  
ВОРДИ



**Авилочева  
Наталья Сергеевна**  
Руководитель  
экспертно - аналитического центра



**Сеницкая  
Екатерина Борисовна**  
Руководитель юридической службы



**Панкова Юлия**  
Федеральный куратор  
по направлению «Здравоохранение»



**Глухова  
Ульяна Борисовна**  
Федеральный куратор по направлению  
«МСЭ-ТСР»



**Тараненко  
Владимир Викторович**  
Федеральный куратор по направлению  
«Доступная среда»



**Мирзоева  
Карина Константиновна**  
Консультант по направлению  
«Образование»



**Быбик  
Андрей Викторович**  
юрист горячей линии ВОРДИ

# Проекты организации

**«Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов»**

Программа направлена на реализацию прав и законных интересов детей с инвалидностью и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов, повышение качества их жизни, помощь воспитывающим их семьям путем оказания общественно-полезных услуг консультационной, методической, правовой и психологической помощи семьям, воспитывающих детей с инвалидностью и взрослых с ментальной инвалидностью

**«Профессионализация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»**

Проект направлен на развитие и профессионализацию деятельности службы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов в 20 регионах

**«Стандартизация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»**

Проект направлен на повышение качества в 20 действующих регионах и тиражирование в 14 новых регионах услуг службы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов

**«Поддержка уставной деятельности ВОРДИ»**

Проект направлен на поддержку уставной деятельности ВОРДИ, в том числе обучение актива по направлениям деятельности ВОРДИ, организацию и проведение IV Всероссийского конференци-съезда родителей детей инвалидов



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ФОНД  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ

**АБСОЛЮТ  
ПОМОЩЬ**  
благотворительный фонд



## Цель проекта

- Защита прав и законных интересов детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет, с ментальными и иными нарушениями;
- Улучшение качества жизни детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет, нуждающихся в представительстве своих интересов, и оказание помощи воспитывающим их семьям;
- Повышение информированности родителей/законных представителей детей-инвалидов и инвалидов старше 18 лет с ментальными и иными нарушениями и степени защищенности семей с инвалидами.



## Задачи проекта

- Разработка методических и практических основ формирования системы социальной помощи и оказания общественно-полезных услуг информационно-консультационного и правового характера семьям с детьми-инвалидами и инвалидами старше 18 лет с ментальными нарушениями для последующего тиражирования в других субъектах РФ.
- Проведение в регионах деятельности по оказанию консультационной, методической, правовой и психологической помощи семьям с детьми-инвалидами и инвалидами с ментальной инвалидностью, осуществляемых в целях реализации их прав и законных интересов в соответствии с законодательством Российской Федерации
- Организация оказания содействия в предоставлении медицинской, психологической, педагогической, юридической, социальной помощи, не относящейся к социальным услугам (социальное сопровождение) семьям с детьми инвалидами и инвалидами старше 18 лет с ментальными и иными нарушениями;
- Реализация программы в субъектах Российской Федерации по формированию системы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью;

**Направления проекта «Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов»**



**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

- **Бесплатная социально-правовая помощь семьям с детьми-инвалидами на «горячей» линии 8 800 777 234 7**
- **Информационно-справочная поддержка гражданам по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы, социальной реабилитации и абилитации инвалидов на базе Семейных приемных ВОРДИ (Постановление Правительства РФ № 1135)**
- **Выпуск буклетов правового и информационного характера по информированию получателей услуг об имеющихся в нормативно-правовом поле услугах различных ведомств для детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, их законодательном обеспечении и правовом регулировании предоставления услуг**
- **Организация и проведение социально-значимых мероприятий в регионах присутствия службы**

**Проект «Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов»**



**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Консультирование семей по системе «одного окна» в очной и дистанционной форме по всем направлениям жизнедеятельности человека с инвалидностью



Оказание общественно-полезных услуг консультационной, правовой, методической помощи

Социальное сопровождение и маршрутизация семей для получения услуг надлежащего качества и объема



Содействие в получении услуг различных ведомств

Подготовка документов и сопровождение при обращениях семей в ведомства



Социальное адвокатирование

Использование единого федерального номера службы сопровождения проведение телефонных консультаций с целью повышения компетентности родителей по широкому кругу вопросов в сфере инвалидности



Распределение звонков по региональным консультационным пунктам

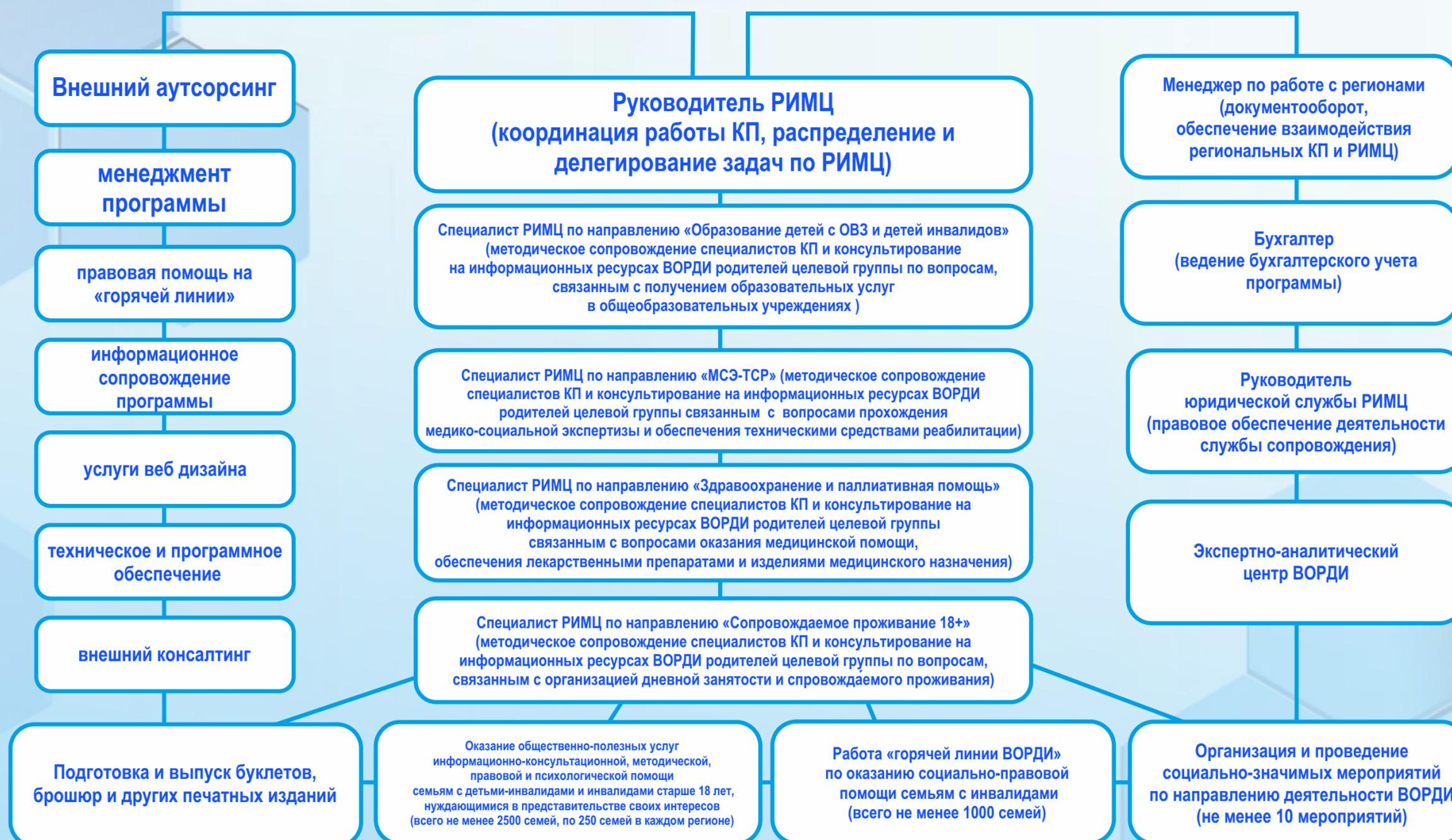
**Единый федеральный номер  
службы сопровождения ВОРДИ**



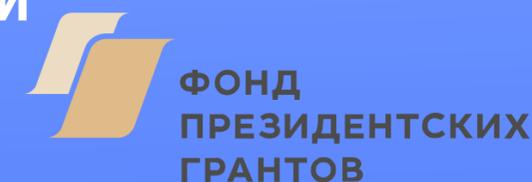
**8 (800) 250 42 43**



## Организационно-управленческая структура



# Проект «Профессионализация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»

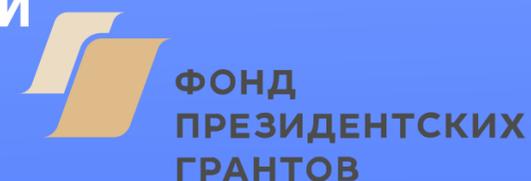


Проект реализуется в 2022-2023 году, поддержан Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества в первом конкурсе 2022 года

Проект направлен на развитие и профессионализацию деятельности службы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов в 20 регионах РФ — Астраханской, Белгородской, Волгоградской, Вологодской, Ленинградской, Московской, Новгородской, Орловской, Самарской, Свердловской, Ульяновской, Тюменской областях, Республике Коми, Республике Крым, Республике Адыгея, Республике Дагестан, Забайкальском, Приморском, Хабаровском, Красноярском крае, г Санкт-Петербург

Правовая основа проекта: ст.22 «Содействие в предоставлении медицинской, психологической, педагогической, юридической, социальной помощи, не относящейся к социальным услугам (социальное сопровождение)» 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания в РФ» и Постановление Правительства РФ № 1096 «Об утверждении перечня общественно полезных услуг и критериев оценки качества их оказания».

# Проект «Профессионализация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»



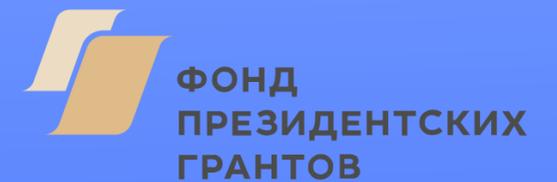
## Цель проекта:

Улучшение качества жизни детей-инвалидов и взрослых инвалидов, не способных представлять свои интересы самостоятельно, и их семей путем профессионализации Службы при оказании информационно-консультационной помощи по широкому кругу вопросов в сфере инвалидности через развитие и обучение специалистов "Семейных приемных" на базе Ресурсного информационно-методического центра ВОРДИ и консультационных пунктов службы в 20 регионах РФ

## Задачи проекта:

1. Организация и проведение курсов повышения квалификации, обучающих семинаров и информационно-просветительских мероприятий для сотрудников службы и специалистов с участием семей целевой группы для повышения вариативности и качества предоставления общественно-полезных услуг в 20 регионах РФ
2. Обеспечение деятельности Ресурсного центра и экспертная супервизия работы специалистов в консультационных пунктах для реализации оказания услуг благополучателям, различных, в том числе дистанционных форм методического и правового обеспечения работы службы в 20 регионах,
3. Тиражирование сети консультационных пунктов службы сопровождения семей целевой группы при методической поддержке Ресурсного информационно-методического центра ВОРДИ с местоположением в г. Москва на базе региональных отделений ВОРДИ с участием 3 новых регионов - всего 20 субъектах РФ
4. Реализация специалистами социальной службы сопровождения семей ВОРДИ информационно-консультационной деятельности и социального сопровождения семей целевой группы, в том числе, предоставление бесплатной юридической помощи родителям/законным представителям в формате «горячей линии» ВОРДИ 8-800

# Проект «Стандартизация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»

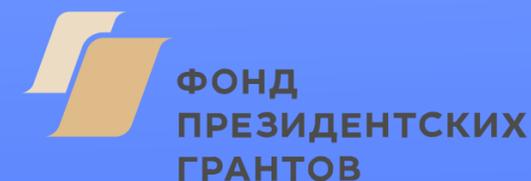


Проект реализуется в 2022-2023 году, поддержан Фондом президентских грантов на развитие гражданского общества во втором конкурсе 2022 года

Проект направлен на повышение качества в 20 действующих регионах и тиражирование в 14 новых регионов услуг службы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов.

Правовая основа проекта: ст.22 «Содействие в предоставлении медицинской, психологической, педагогической, юридической, социальной помощи, не относящейся к социальным услугам (социальное сопровождение)» 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания в РФ» и Постановление Правительства РФ № 1096 «Об утверждении перечня общественно полезных услуг и критериев оценки качества их оказания».

# Проект «Стандартизация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ»



## Цель проекта:

Повышение качества социальной помощи и социального сопровождения семьям с детьми-инвалидами и качества общественно-полезных услуг через разработку и внедрение в практику Семейных приемных ВОРДИ единой технологии и стандартизации процессов сопровождения в 34 регионах деятельности службы.

## Задачи проекта:

1. Разработка на основе имеющийся практики методических рекомендаций/стандарта деятельности службы и тиражирование сети Семейных приемных при методической поддержке РИМЦ ВОРДИ на базе региональных отделений ВОРДИ с открытием 14 новых приемных в 14 регионах - всего в 34 субъектах РФ
2. Реализация специалистами Семейных приемных ВОРДИ информационно-консультационной деятельности и социального сопровождения семей с инвалидами, в том числе, предоставление бесплатной юридической помощи родителям/законным представителям в формате «горячей линии» ВОРДИ 8-800
3. Обеспечение деятельности Ресурсного информационно-методического центра (РИМЦ) и экспертная супервизия специалистов в консультационных пунктах по реализации оказания услуг благополучателям, различных, в том числе дистанционных форм методического и правового обеспечения работы службы

## «Поддержка уставной деятельности ВОРДИ»

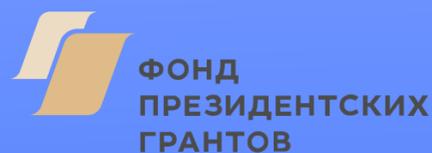
Проект направлен на повышение устойчивости и дальнейшее развитие деятельности службы социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представлении своих интересов в 20 регионах России, в том числе, 3 новых регионов: Свердловская область, Новгородская область, Республика Крым.

Обращаясь в службу сопровождения семей - Семейную приемную ВОРДИ, семья получает максимальную маршрутизацию, помощь и поддержку в одном месте. При этом специалисты Службы всегда находятся «на стороне семьи», используя независимый лично-ориентированный подход.

### **Реализованные направления :**

Оказание информационно-консультационной и социально-правовой помощи семьям с детьми инвалидами по направлениям деятельности ВОРДИ в 20 регионах РФ

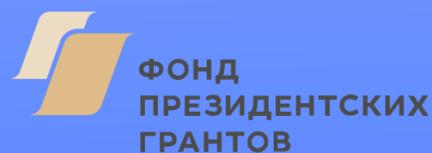
# Достигнутые результаты-2022



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- Более 700 обращений за год на горячую правовую линию. В результате юридических консультаций родители понимают права своих детей и уверенно обращаются в организации и ведомства за получением услуг и помощи
- В 18 штатных регионах более 12 000 семей с детьми-инвалидами и инвалидами старше 18 лет с ментальными нарушениями за год благодаря работе Семейных приемных включены в систему социального сопровождения, в том числе, получили помощь в маршрутизации для получения надлежащих качественных услуг различных ведомств и НКО на территории соответствующего субъекта с учетом имеющихся ограничений жизнедеятельности инвалида и нозологических особенностей. Обратиться в службу родители могут как по региональным, так и бесплатно по единому федеральному номеру службы 8 800 с переадресацией в региональные консультационные пункты
- организовано и проведено в 20 регионах 520 информационно просветительских мероприятий для сотрудников службы и специалистов с участием семей целевой группы для обмена опытом, повышения вариативности и качества предоставления общественнополезных услуг, участие в которых приняли более 11 000 человек.
- Организованы и проведены региональные и федеральный этапы премии «Родительское спасибо», предназначенной для награждения граждан Российской Федерации и организаций, которые внесли существенный вклад в построение системы помощи детям и взрослым с ОВЗ и инвалидностью и их семьям, участие в которой приняли номинанты из 46 регионов.

# Эффекты от реализации проекта



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Создание системы общественно-полезных услуг консультационной, методической, правовой и психологической помощи и социального сопровождения семей, воспитывающих детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью в 20 регионах РФ

Повышение степени социальной защищенности семей целевой группы

Преодоление социальной изоляции и повышение социальной активности семей

Обеспечение инвалида и семьи услугами ведомств надлежащего качества

Привлечение государственных и общественных организаций к решению различных социальных задач, стоящих перед семьями

Общее повышение требовательности родителей к качеству услуг и, соответственно, улучшение деятельности организаций и ведомств в сфере инвалидности

# Динамика развития Семейных приемных в регионах



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**АБСОЛЮТ  
ПОМОЩЬ**  
благотворительный фонд



**ФОНД  
ПРЕЗИДЕНТСКИХ  
ГРАНТОВ**

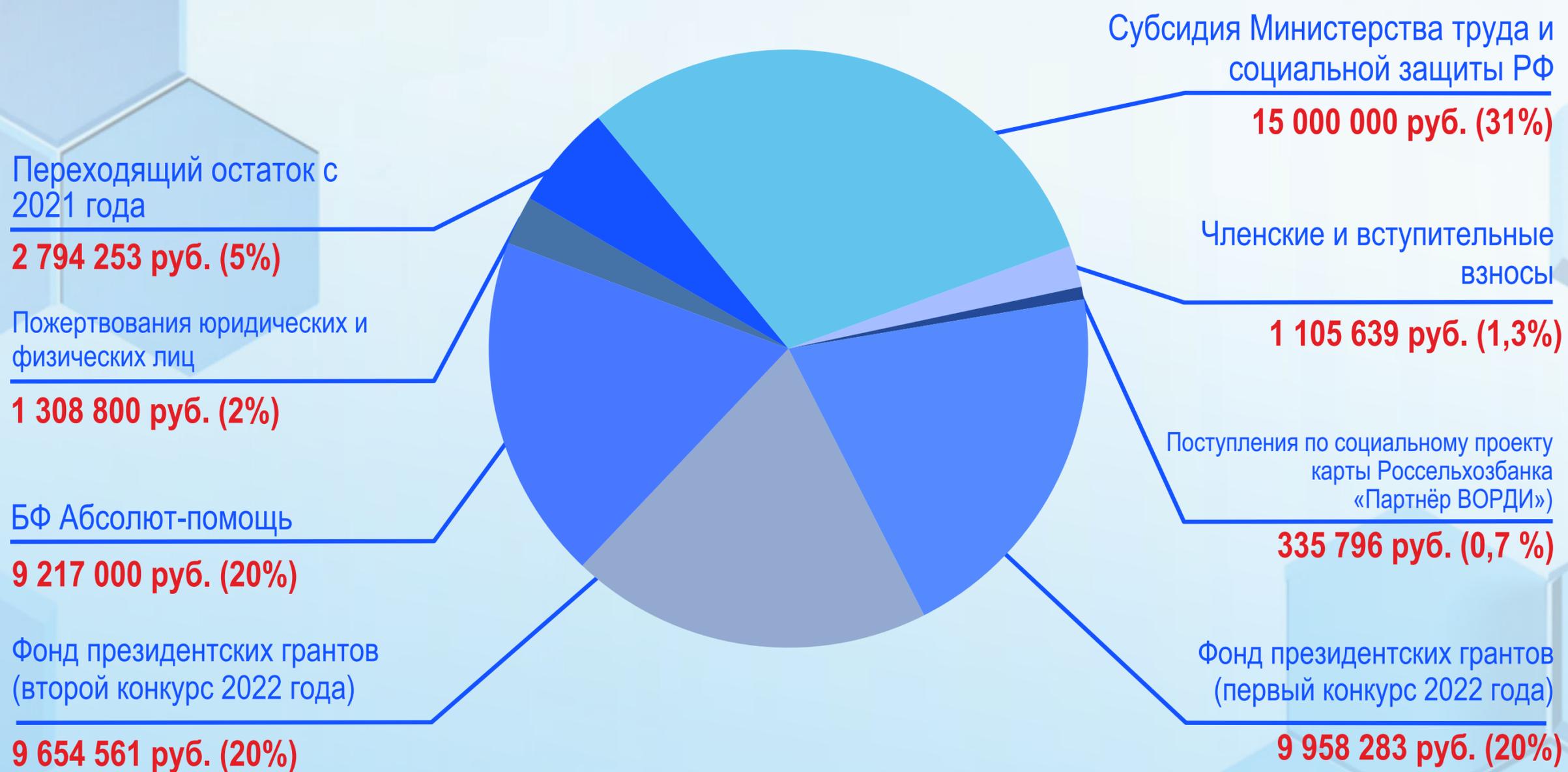
Астраханская, Белгородская, Волгоградская, Вологодская области, Забайкальский, Красноярский край, Ленинградская, Московская, Новгородская, Орловская области, Приморский край, Самарская, Свердловская, Тюменская, Ульяновская области Хабаровский край, Республика Адыгея, Республика Дагестан, Республика Коми, Республика Крым  
(всего 20 регионов)

**подготовлены и открыты на волонтерских началах**

Архангельская, Иркутская, Кемеровская, Костромская, Курская, Мурманская, Ростовская, Тамбовская, Томская, Сахалинская, Челябинская, Ярославская, Краснодарский край, г Севастополь, г Санкт-Петербург, Республика Татарстан  
(всего 16 регионов)



# Доходы организации за 2022 год



**Всего : 49 374 332 руб.**

# Проект «Формирование системы социального сопровождения и помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов и взрослых с ментальной инвалидностью, нуждающихся в представительстве своих интересов». Расходы



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аренда и расходы офиса  
Ресурсного информационно-методического  
центра

**2 040 000 руб. (14%)**

Мероприятия программы  
(в т.ч. обучение сотрудников и волонтеров,  
организация федерального этапа  
премии «Родительское спасибо»)

**802 000. руб (5%)**

Создание и обслуживание  
собственной CRM системы,  
коммуникационных сетей и  
инфоресурсов

**768 000 руб. (5%)**

Услуги консультантов  
по направлениям и в 20 регионах

**5 725 000 руб. (38%)**

Заработная плата сотрудников в регионах и  
Ресурсном информационно-методическом центре  
(включая страховые взносы)

**3 730 000 руб. (25%)**

Разработка и тиражирование  
печатных и медиаматериалов

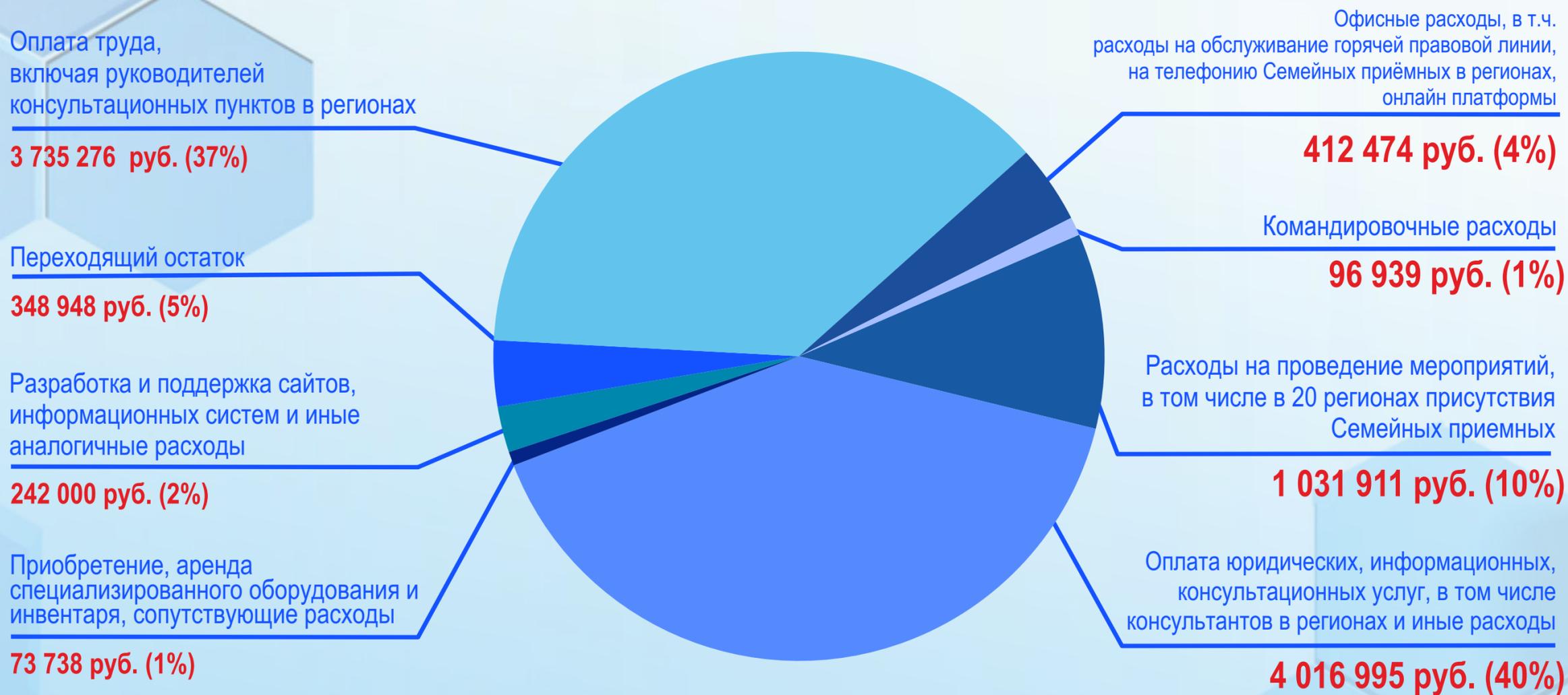
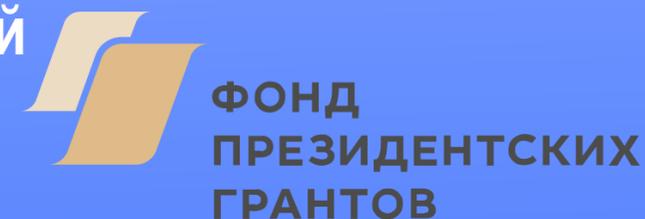
**99 999.40 руб. (1%)**

Услуги подрядчиков  
(для консультационных пунктов  
в регионах и РИМЦ)

**1 835 000 руб. (12%)**

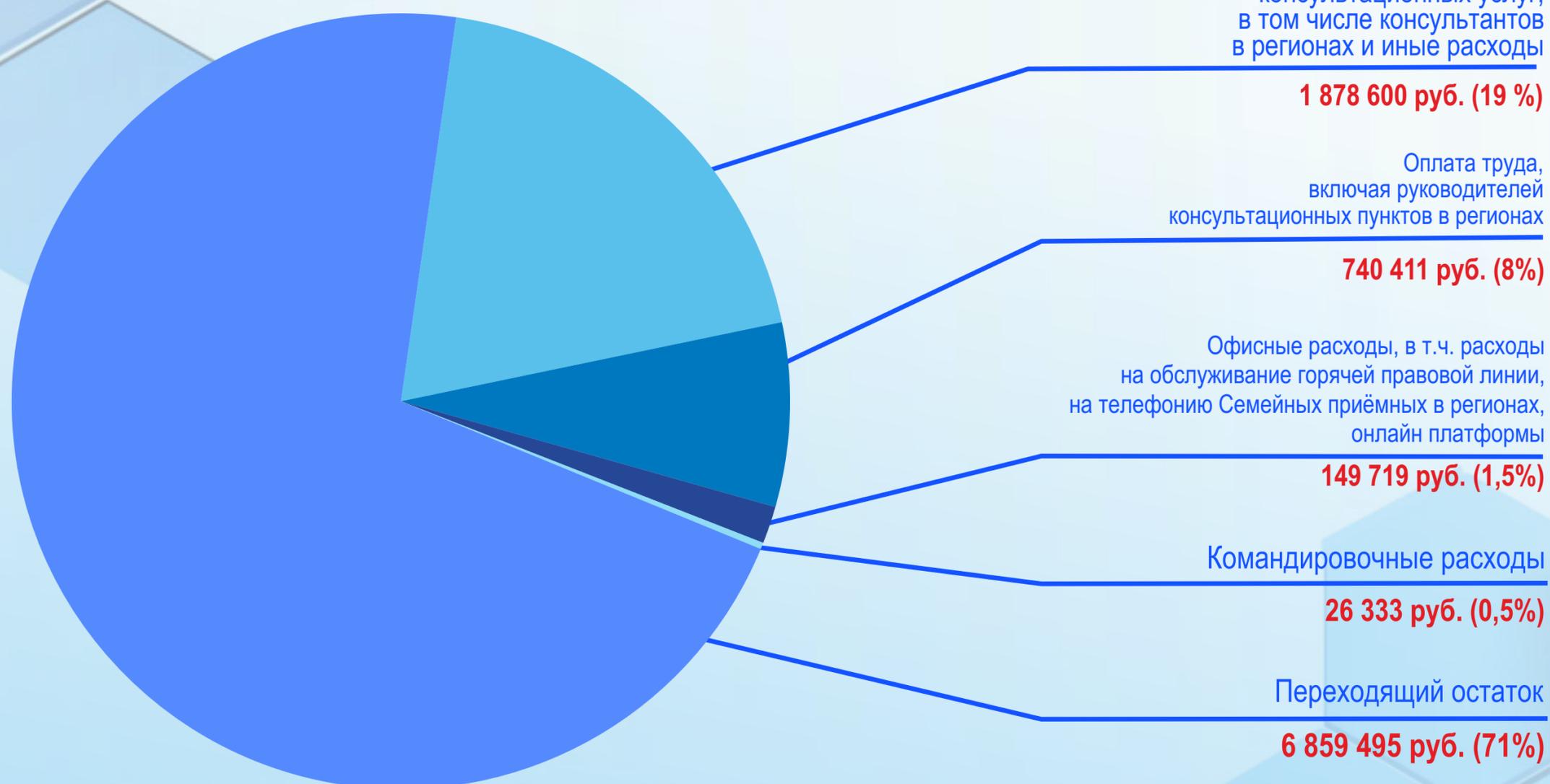
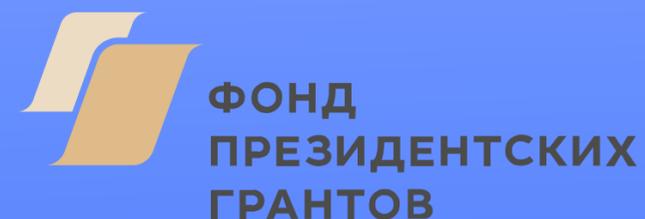
**Всего : 14 999 999,40 руб**

# Проект «Профессионализация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ». Расходы



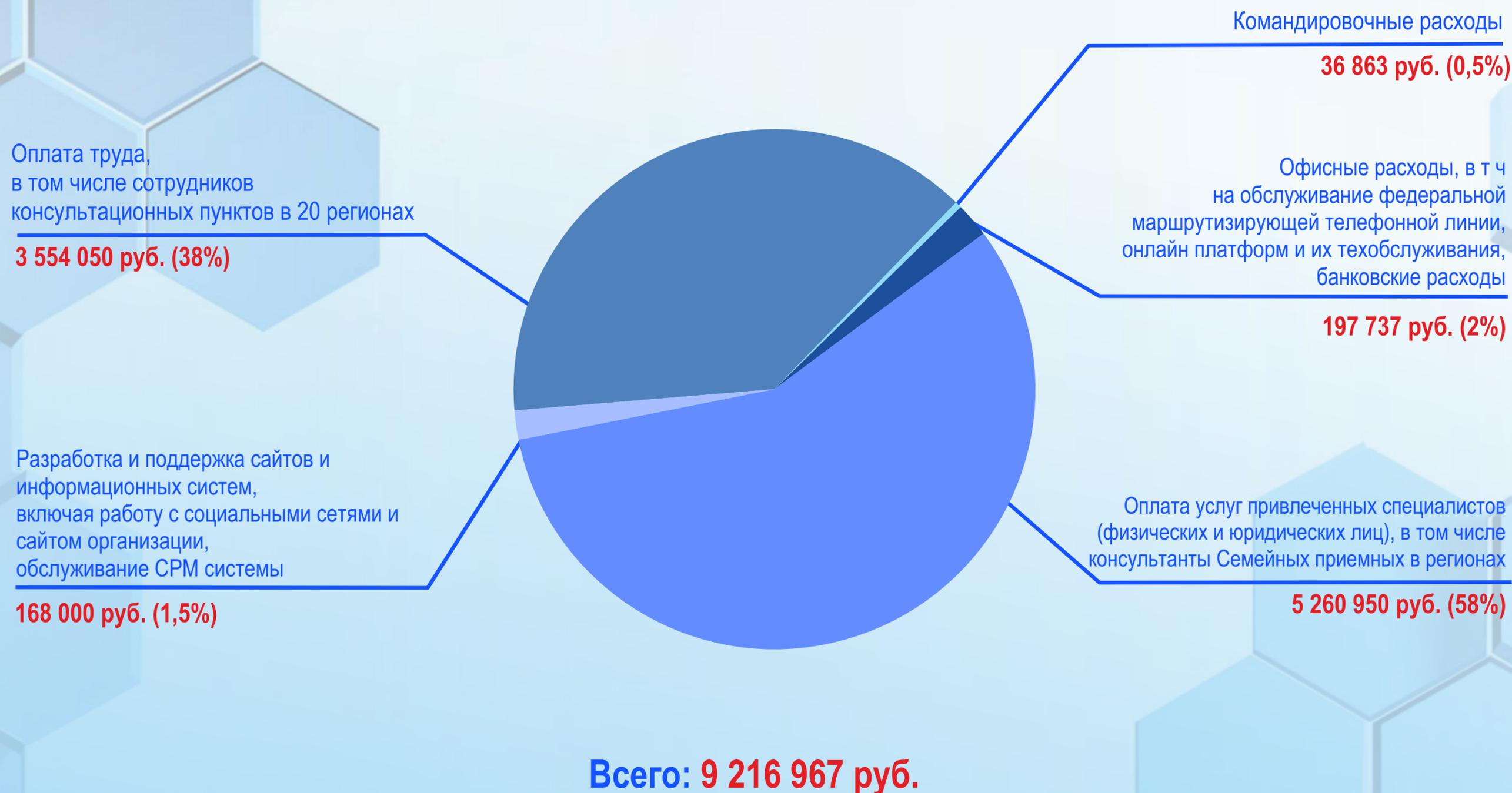
**Всего : 9 958 283 руб.**

# Проект «Стандартизация Службы социального сопровождения семей с детьми инвалидами - региональной сети Семейных приемных ВОРДИ». Расходы



**Всего: 9 654 561 руб.**

## Проект «Поддержка уставной деятельности ВОРДИ»



# Расходы организации за 2022 год

Расходы на обслуживание сайтов и коммуникационных систем

**1 178 000 руб. (2,85%)**

Расходы на мероприятия

**2 494 117 руб. (6%)**

Зарботная плата и прочие выплаты сотрудникам за счет собственных средств, включая взносы

**917 882 руб. (2%)**

Перечисления в регионы по проекту РСХБ «Партнер ВОРДИ»

**19 815 руб. (0,05%)**

Благотворительная помощь

**50 000 руб. (0,1%)**

Услуги сторонних организаций и специалистов в т. ч. консультанты Семейных приёмных в регионах

**19 411 406 руб. (47%)**

Зарботная плата и прочие выплаты сотрудникам РИМЦ и консультационных пунктов в 20 регионах по проектам, включая взносы

**12 612 791 руб. (31,5%)**

Офисные расходы, в т ч на доработку и обслуживание CRM системы, федеральной маршрутизирующей телефонной линии, горячей правовой линии, онлайн платформ и их техобслуживания, банковские расходы

**2 007 563 руб. (4,9%)**

Материально-техническое обеспечение

**197 737 руб. (2%)**

Командировочные расходы

**162 434 руб. (0,4%)**

Аренда и интернет-телефония офиса ВОРДИ

**2 042 000 руб. (5%)**

**Всего: 40 972 215 руб.**

**Переходящий остаток на 2023 год – 8 402 118 руб.**

# Результаты деятельности Семейных приёмных нарастающим итогом с начала проекта

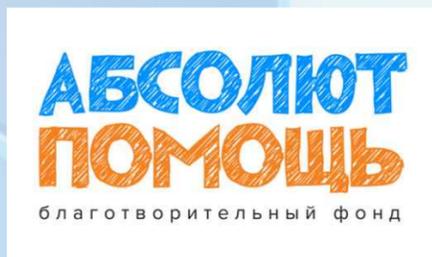
## Оказано услуг:

Более **23 000** обращений  
от более,  
чем **34 000** семей,  
получивших помощь

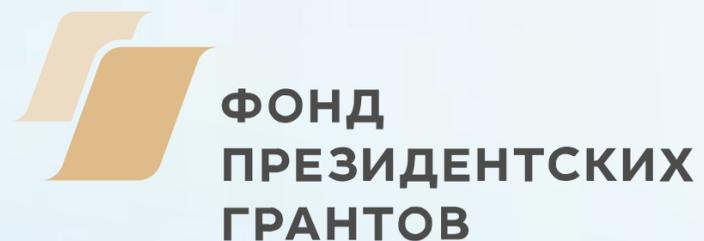
Правовой помощи  
на «горячей линии» —  
более, чем **2 700** семьям

В рамках деятельности проекта «Семейные приёмные ВОРДИ»  
обеспечено трудовой занятостью **135** человек,  
из них **120** — в регионах присутствия службы

# Партнеры организации



БФ Абсолют помощь  
<https://absolute-help.ru/>



«Фонд президентских грантов»  
<https://президентскиегранты.пф/>



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

«Министерство труда и социальной защиты»  
<https://mintrud.gov.ru/>



Коллегия адвокатов «Pen&Paper»  
<https://www.pen-paper.ru/>



АО «Россельхозбанк»  
<https://www.rshb.ru/>